

JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Flottende activa				
<i>Vorraden</i>				
Vorraad	267.093		-	
		267.093		-
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	27.649		-	
Belastingen	287.652		150.506	
Overige vorderingen	836.673		230.900	
		1.151.974		381.406
<i>Liquide middelen</i>		189.196		48.239
Totaal activazijde		<u>1.608.263</u>		<u>429.645</u>

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	-		-	
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	644.513		146.693	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	109.141		109.713	
Overige schulden	333.589		94.747	
Overlopende passiva	<u>521.020</u>		<u>78.492</u>	
		1.608.263		429.645
Totaal passivazijde		<u><u>1.608.263</u></u>		<u><u>429.645</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Giften	9.276.896	8.961.728	3.323.991
Overige baten	4.045.843	2.765.187	-
Totaal Baten	13.322.739	11.726.915	3.323.991
Inkoopkosten	397.114	606.072	-
Exploitatiekosten	3.177.673	1.482.049	698.734
Aandeel resultaat horeca	353.260	-	-
Activiteitenlasten	3.928.047	2.088.121	698.734
Bruto exploitatieresultaat	9.394.692	9.638.794	2.625.257
Personeelskosten	6.431.655	6.199.388	2.073.925
Huisvestingskosten	2.122.202	1.704.143	174.079
Kantoorkosten	203.170	210.363	83.754
Algemene kosten	637.665	1.524.900	293.499
Beheerslasten	9.394.692	9.638.794	2.625.257
Resultaat	-	-	-

2.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Verandering in werkkapitaal:				
Vorraden	-267.093			
Vorderingen	-770.568		-306.352	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	1.178.618		-307.434	
		140.957		-613.786
Kasstroom uit operationele activiteiten		140.957		-613.786
		<u>140.957</u>		<u>-613.786</u>
Mutatie geldmiddelen				
		<u>140.957</u>		<u>-613.786</u>
Toelichting op de geldmiddelen				
Stand per 1 januari		48.239		662.025
Mutatie geldmiddelen		140.957		-613.786
Stand per 31 december		<u>189.196</u>		<u>48.239</u>

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 'Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Organisatie

Stichting De Fenix, statutair gevestigd te Rotterdam, is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 73931152. Stichting De Fenix is op 5 februari 2019 opgericht.

Activiteiten

De Stichting heeft onder andere ten doel het exploiteren van een gebouw voor culturele en maatschappelijke doeleinden op Katendrecht te Rotterdam. 2025 stond in het teken van de opening en de eerste exploitatieperiode van Fenix. Op 15 mei 2025 opende het museum haar deuren voor publiek.

Personeelsleden

De Stichting had in 2025 102 werknemers (58,6 FTE) in dienst (2024; 21,1 FTE). Diverse werkzaamheden werden in 2025 uitgevoerd door Stichting Droom en Daad (2025 circa 2,3 FTE; 2024 circa 1,1 FTE). Loonkosten worden niet doorbelast door Stichting Droom en Daad. Dit is vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst. De directie is belast met de dagelijkse bedrijfsvoering van de Stichting.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. In afwijking van RJK C1 zijn aanschaffingen in materiele vaste activa niet geactiveerd maar rechtstreeks in de kosten verantwoord. Dit is gebeurd in overleg met de donateur ten einde aansluiting te kunnen houden met de geldstromen die door de donateur zijn verstrekt.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is in voorkomende gevallen gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen baten (giften, donaties, omzetten en financiële baten) en de kosten en andere lasten over het jaar.

Opbrengst

Ontvangen opbrengsten worden in het jaar ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht waarin de bijdrage wordt ontvangen of wanneer vaststaat dat er recht op een bijdrage is ontstaan. De omzet bestaat uit kaartverkoop, winkelverkoop en programmering.

Activiteitenlasten

Onder activiteitenlasten wordt verstaan de direct aan de activiteiten toe te rekenen lasten.

Beheerslasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vorraden		
Voorraad shop	<u>267.093</u>	<u>-</u>
Vorderingen		
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>27.649</u>	<u>-</u>
Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
Belastingen		
Omzetbelasting	261.004	137.488
Premies pensioen	<u>26.648</u>	<u>13.018</u>
	<u>287.652</u>	<u>150.506</u>
Overige vorderingen		
Vordering op groepsstichting	428.250	166.331
Vooruitbetaalde kosten	77.325	60.613
Waarborgsom	-	80
Vooruitbetaalde vakantiedagen	1.174	3.876
Vordering ziekgeld	43.147	-
Nog te ontvangen CM	145.275	-
Nog te factureren omzet	<u>141.502</u>	<u>-</u>
	<u>836.673</u>	<u>230.900</u>
Liquide middelen		
Rekening courant bank	<u>189.196</u>	<u>48.239</u>

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stichtingskapitaal	<u>-</u>	<u>-</u>
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>644.513</u>	<u>146.693</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>109.141</u>	<u>109.713</u>
Overige schulden		
Nog te betalen netto lonen	3.440	-
Reservering accountantskosten	18.500	11.000
Reservering bijzondere beloningen	27.886	-
Reservering vakantiegeld en -dagen	249.609	83.747
Vooruitontvangen omzet	34.154	-
	<u>333.589</u>	<u>94.747</u>
Overlopende passiva		
Nog te betalen kosten	<u>521.020</u>	<u>78.492</u>

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Giften			
Donatie Stichting Droom en Daad	9.275.396	8.961.728	3.323.991
Donaties overige	1.500	-	-
	<u>9.276.896</u>	<u>8.961.728</u>	<u>3.323.991</u>
Overige baten			
Omzet kaartverkoop	3.136.562	2.050.459	-
Omzet programmering	43.144	52.120	-
Omzet rondleidingen	7.170	-	-
Omzet zakelijke verhuur	32.247	-	-
Omzet shop	562.956	421.159	-
Doorbelasting servicekosten	263.764	241.449	-
	<u>4.045.843</u>	<u>2.765.187</u>	<u>-</u>
Inkoopkosten			
Inkopen Shop	298.941	524.592	-
Service en transactie fee kaartverkoop	98.173	81.480	-
	<u>397.114</u>	<u>606.072</u>	<u>-</u>
Personeelskosten			
Salarissen	2.920.867	2.805.520	1.235.730
Sociale lasten	586.063	935.175	220.002
Pensioenlasten	224.318	249.380	92.670
Overige personeelskosten	2.700.407	2.209.313	525.523
	<u>6.431.655</u>	<u>6.199.388</u>	<u>2.073.925</u>

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar 2025 waren er 102 werknemers (58,6 FTE) in dienst (2024: 21,1 FTE).

Bezoldiging bestuurders en directie

Het bestuur is onbezoldigd.

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Analyse verschil uitkomst met begroting

	2025	Begroting 2025	Vershil
Giften	9.276.896	8.961.728	315.168
Overige baten	4.045.843	2.765.187	1.280.656
Som der baten	13.322.739	11.726.915	1.595.824
Inkoopkosten	750.374	606.072	144.302
Exploitatiekosten	3.177.673	1.482.049	1.695.624
Exploitatiekosten	3.928.047	2.088.121	1.839.926
Personeelskosten	6.431.655	6.199.388	232.267
Huisvestingskosten	2.122.202	1.704.143	418.059
Kantoorkosten	203.170	210.363	-7.193
Algemene kosten	637.665	1.524.900	-887.235
Som der lasten	9.394.692	9.638.794	244.102-
Aandeel resultaat samenwerking	-	-	-
Resultaat	-	-	-

De inkomsten van Stichting De Fenix zijn hoger dan begroot. De exploitatiebijdrage van Stichting Droom en Daad is maximaal het verschil tussen de exploitatie- en beheerslasten en de overige inkomsten. Het resultaat van Stichting De Fenix is derhalve nihil.

In het boekjaar heeft Stichting De Fenix extra toekenningen ontvangen van Stichting Droom en Daad, deze toekenningen zijn niet verwerkt in de begroting.

De overige baten zijn onder andere de inkomsten vanuit kaartverkoop tentoonstellingen en winkelverkoppen. De overige baten zijn hoger dan begroot door hogere bezoekersaantallen.

Ten aanzien van de exploitatiekosten is er sprake van een overbesteding. De personeelskosten vallen over het gehele jaar hoger uit dan begroot met name door de inzet van extra inhuur op het gebied van beveiliging, bedrijfsvoering en marketing. De huisvestingskosten vallen hoger uit dan begroot mede doordat de kosten voor beveiliging en schoonmaak hoger waren dan begroot. In de begroting waren geen kosten opgenomen voor de huur en servicekosten. De kantoorkosten en algemene kosten waren in 2025 lager dan begroot.